

Advanced Project Management

Strumenti e Tecniche per la Gestione di Progetti Complessi

03 GIORNI

OBIETTIVI

In un contesto competitivo sempre più vivace, le organizzazioni devono anticipare il cambiamento realizzando progetti per innovare e migliorare. Il project management (PM) è un insieme di conoscenze e prassi operative finalizzato alla gestione sistemica di un complesso di attività per il raggiungimento di un obiettivo chiaramente predefinito. Il PM è la messa in atto di un processo continuo di pianificazione e controllo di risorse polifunzionali e con vincoli interdipendenti di tempi-costi-qualità.

Questo seminario espone e approfondisce con taglio pratico i processi e le metodologie del PM, per un consolidamento delle competenze sulle stesse.



“L'incontro di due esseri è come il contatto tra due sostanze chimiche: se c'è una reazione, entrambe ne vengono trasformate”

JUNG

PROGRAMMA

Definire l'ambito di progetto (scope management)

- > La definizione degli obiettivi
- > L'identificazione dei principali requisiti
- > Identificazione di vincoli, ipotesi ed esclusioni
- > I fattori critici del progetto e la formulazione delle specifiche di accettazione

Il piano di progetto (project execution plan)

- > Contenuti minimi tipici
- > Disamina dei contenuti principali
- > Costruzione di un PEP

Dalla pianificazione alla programmazione

- > La tecnica di scomposizione e i pacchetti di lavoro
- > Dai pacchetti di lavoro alle attività: definizione di durata
- > Rappresentazioni grafiche e analisi del reticolo di progetto: tecnica CPM
- > Tecnica PERT
- > Analisi e programmazione delle risorse
- > Allocazione delle risorse e matrice RAM
- > Il diagramma di Gantt
- > Disponibilità e livellamento delle risorse
- > Valorizzazione dei costi di progetto: dai pacchetti di lavoro all'analisi delle categorie di costo
- > Il budget di progetto: programmazione dei costi del progetto
- > Costruzione della baseline di progetto

Esempi di costruzione della project baseline

- > Definizione del progetto
- > Individuazione e sequenzializzazione delle attività
- > Definizione delle risorse necessarie
- > Stima delle durate e dei costi per attività
- > Baseline di riferimento

L'analisi e la gestione dei rischi di progetto

- > Identificazione dei rischi
- > Analisi qualitativa dei rischi
- > Pianificazione delle risposte ai rischi
- > Il piano di risposta ai rischi: impianto, ruoli e responsabilità
- > Monitoraggio e controllo dei rischi

Il controllo del progetto durante la fase esecutiva

- > L'importanza del controllo e il monitoraggio dei dati
- > Il processo di rilevazione dei dati di avanzamento
- > Tecniche e metodi di rilevazione
- > Verifica scostamenti tempi e costi
- > Misurazione delle performance dei tempi e dei costi
- > La tecnica dell'earned value
- > Trend analysis e stime a finire dei tempi e dei costi
- > Misure correttive ed eventuale ripianificazione

Esempi di controllo dell'avanzamento

- > Rilevazione degli avanzamenti
- > Analisi degli indicatori di performance
- > Azioni correttive (crashing, fast tracking)

- > Nuova rilevazione degli avanzamenti
- > Stime a finire
- > Inserimento di una variante: nuovo percorso critico
- > Aggiornamento programma e conclusioni

Gestire le varianti

- > Varianti e change orders: notifica, valutazione, autorizzazione, esecuzione
- > Procedure ad hoc

La gestione delle informazioni

- > Il project report: tipologia, contenuti e frequenza
- > Costruzione di report ad hoc

La chiusura del progetto

- > Chiusura amministrativa
- > Chiusura contrattuale e consegna al committente
- > Rapporto finale e archiviazione
- > Lesson learned

Soft skill del project manager

- > La motivazione
- > La gestione della delega
- > La leadership: autorevolezza e autorità
- > La gestione dello stress
- > La gestione dei conflitti

EDIZIONI

2019

Milano, 28-29-30 Gennaio


Milano, 15-16-17 Aprile

Milano, 16-17-18 Settembre

Milano, 2-3-4 Dicembre


ISCRIZIONI


 SINGOLA € 1.675 (+IVA) per l'iscrizione di un partecipante

 MULTIPLA -15% a persona per:

- 2 o più iscritti alla stessa edizione del corso
- 9 o più iscrizioni nell'arco di 12 mesi a diversi corsi a catalogo

COME ISCRIVERSI

 +39 02 38010666

 +39 02 38010871

 www.scuoladipaloalto.it

 informazioni@paloaltoscuola.it



PARTECIPANTI



Il seminario è destinato a coloro che vogliono approfondire le conoscenze e le competenze di PM per gestire efficacemente ed efficientemente i progetti, quali direttori di progetti, project leader, responsabili della gestione progetti, responsabili e specialisti della progettazione e della ricerca e sviluppo.