

Corso Base per Compratori

03 GIORNI

OBIETTIVI

Il nuovo ruolo della funzione acquisti nelle aziende richiede al buyer un set di competenze più ampio e articolato rispetto al passato. Il seminario intende fornire un quadro delle problematiche di gestione degli acquisti nonché gli strumenti e le tecniche operative per la loro gestione.

La metodologia didattica si caratterizza per un'impostazione attiva che - attraverso confronti in aula, case study, esempi applicativi, esercitazioni pratiche - consente ai partecipanti di mettere in pratica gli strumenti proposti e di valutarne i benefici. I richiami alle specifiche realtà dei partecipanti permetteranno inoltre di valutare l'applicabilità e i benefici di ciascuno strumento.



"Le abilità che non si usano, si perdono"

ANONIMO

PROGRAMMA

La funzione acquisti

- > Evoluzione della funzione acquisti
- > Le figure professionali degli acquisti
- > Compiti e responsabilità del buyer

Gli strumenti base degli acquisti

- > Il portafoglio acquisti
- > Il portafoglio fornitori
- > I listini di acquisto
- > La richiesta di acquisto
- > L'ordine di acquisto
- > Il sistema informativo degli acquisti

La gestione del portafoglio acquisti

- > Le categorie di acquisto
- > L'analisi del portafoglio acquisti
- > L'analisi ABC degli acquisti

La gestione del portafoglio fornitori

- > La tipologia di fornitori
- > L'analisi ABC dei fornitori
- > La ricerca di nuovi fornitori
- > La valutazione dei fornitori
- > La selezione e valutazione iniziale dei fornitori
- > Il vendor rating

La gestione dei listini di acquisto

- > Tipologie di listino
- > La gestione dei listini

La gestione degli ordini di acquisto

- > La tipologia di ordini di acquisto
- > La richiesta di acquisto
- > La gestione degli ordini di acquisto:
 - ciclo richiesta - ordine - conferma - consegna - controllo fattura
 - l'expediting
 - l'accettazione e il controllo delle forniture
 - la gestione dei resi

Il sistema informativo degli acquisti

- > L'anagrafica parti
- > L'anagrafica fornitori
- > L'anagrafica parti-fornitori
- > La gestione dei listini
- > La gestione delle richieste di acquisto
- > La gestione degli ordini di acquisto
- > Il software a supporto del vendor rating

L'e-procurement

- > Il web a supporto dei processi di acquisto
 - RFQ
 - E-catalog
 - Reverse auction

La gestione dei materiali di acquisto

- > La gestione a punto di riordino/scorta minima
- > La gestione a periodo fisso
- > La gestione a fabbisogno
- > Vendor management inventory - Consignment stock
- > La gestione a Kanban

La gestione tecnico-economica degli acquisti

- > Economics di base per il buyer
- > Struttura dei mercati di acquisto, posizionamento dei fornitori, tecniche di pricing
- > Valutazione della congruità dei prezzi
- > L'analisi dei costi e dei prezzi di acquisto di prodotto/servizio
- > Il make or buy
- > Qualificazione del prodotto/servizio rispetto alle specifiche tecniche
- > L'outsourcing

La gestione dei rapporti con i fornitori

- > Rapporti di partnership strategica
- > Rapporti di partnership di convenienza
- > Rapporti transattivi

La gestione della qualità delle forniture

- > La qualità negli acquisti
- > La norma ISO 9000
- > I requisiti ISO 9000 per la gestione degli acquisti



PARTECIPANTI



Buyer, buyer junior, neo-inseriti nella funzione, personale amministrativo degli uffici acquisti. Commodity manager che intendano rafforzare e ampliare le competenze necessarie al ruolo ricoperto. Buyer e assistant buyer che intendano sviluppare le proprie competenze per prepararsi a ricoprire ruoli di maggiore responsabilità.

EDIZIONI

2020

Milano, 25-26-27 Marzo

Milano, 8-9-10 Giugno

Milano, 26-27-28 Ottobre

2021

Milano, 24-25-26 Marzo

Milano, 7-8-9 Giugno

Milano, 25-26-27 Ottobre

ISCRIZIONI

SINGOLA € 1.675 (+IVA) per l'iscrizione di un partecipante

MULTIPLA -15% a persona per:
 • 2 o più iscritti alla stessa edizione del corso
 • 9 o più iscrizioni nell'arco di 12 mesi a diversi corsi a catalogo

COME ISCRIVERSI

+39 02 38010666

+39 02 38010871

www.scuoladipaloalto.it

informazioni@paloaltoscuola.it