

Organizzazione dei Magazzini

02 GIORNI

OBIETTIVI

Il miglioramento dell'efficienza dei magazzini e dell'efficacia della gestione dei materiali costituisce un importante obiettivo delle aziende, sia industriali sia di distribuzione. Il seminario fornisce gli strumenti e le tecniche più avanzate per organizzare il magazzino in ottica di miglioramento delle prestazioni operative e di gestione dei materiali.



"Anche in Paradiso probabilmente ci sono stati cambiamenti in meglio"

STANISLAW J. LEC

PROGRAMMA

L'organizzazione e la gestione dei magazzini per la competitività aziendale

- > I nuovi approcci alla gestione dei magazzini e della logistica:
 - magazzini e logistica
 - la logistica integrata
 - il supply chain management
- > I magazzini aziendali:
 - tipologia di magazzini: di produzione, di vendita, di distribuzione
 - la struttura dei magazzini aziendali
 - l'evoluzione tecnologica del magazzino
- > La struttura organizzativa del magazzino:
 - la funzione magazzino e la sua collocazione organizzativa in azienda
 - le figure professionali e operative del magazzino

L'organizzazione fisica dei magazzini

- > Lo stoccaggio dei materiali:
 - i metodi di stoccaggio dei materiali
 - i criteri di scelta della tipologia di stoccaggio
 - le attrezzature di stoccaggio (scaffalature, contenitori, etc.)
- > I mezzi di movimentazione:
 - tipologia di carrelli industriali
 - campo di applicazione dei carrelli industriali
 - criteri di scelta
- > Il layout di magazzino:
 - tipologia di layout di magazzino
 - criteri di scelta del layout
- > Gli indicatori di utilizzazione del magazzino:
 - superficiale e volumetrica

- > Esempi ed esercitazioni di organizzazione fisica dei magazzini

La gestione delle operazioni di magazzino

- > Il ricevimento dei materiali:
 - organizzazione delle attività di ricevimento
 - i resi al fornitore
- > Il picking:
 - forme di picking e criteri di scelta
- > Le spedizioni:
 - la preparazione degli ordini
 - l'organizzazione delle spedizioni
 - i trasporti
 - i resi cliente
- > L'inventario periodico e a rotazione
- > Le registrazioni di magazzino
- > Gli indicatori per la misura e il monitoraggio delle performance operative
- > Esempi ed esercitazioni di organizzazione delle operazioni di magazzino

La gestione delle scorte

- > Tipi di scorta e loro funzione
- > L'analisi ABC dei materiali
- > I metodi di gestione delle scorte e criteri di scelta:
 - la gestione a punto di riordino/ scorta minima
 - la gestione a periodo fisso
 - il vendor management inventory (VMI)
 - il consignment stock
 - il collaborative planning, forecasting and replenishment (CPFR)

- > Indice di rotazione e indice di copertura delle scorte
- > Esempi ed esercitazioni di gestione delle scorte

I sistemi d'identificazione automatica nella gestione dei magazzini

- > L'utilizzo del codice a barre
- > Gestione dei magazzini con terminalini e radiofrequenza
- > Esempi e applicazioni

Il sistema informativo di magazzino

- > La struttura del sistema informativo di magazzino
- > I criteri di movimentazione dei materiali
- > Esempi e applicazioni



PARTECIPANTI



Responsabili logistica, responsabili gestione materiali, responsabili di magazzino, responsabili organizzazione ed EDP.

EDIZIONI

2020


Milano, 9-10 Marzo
Milano, 14-15 Maggio
Milano, 5-6 Novembre

2021

Milano, 8-9 Marzo
Milano, 13-14 Maggio
Milano, 4-5 Novembre

ISCRIZIONI

 SINGOLA € 1.315 (+IVA) per l'iscrizione di un partecipante

 MULTIPLA -15% a persona per:

- 2 o più iscritti alla stessa edizione del corso
- 9 o più iscrizioni nell'arco di 12 mesi a diversi corsi a catalogo

COME ISCRIVERSI

 +39 02 38010666

 +39 02 38010871

 www.scuoladipaloalto.it

 informazioni@paloaltoscuola.it